

Datum vytištění: 13. 8. 2025



Rozsah platnosti:

ORLEN Unipetrol a.s.
ORLEN Unipetrol Doprava s.r.o.
ORLEN Unipetrol RPA s.r.o. (včetně odštěpných závodů BENZINA a POLYMER INSTITUTE BRNO)
PARAMO, a.s.
SPOLANA s.r.o.
PETROTRANS, s.r.o.
ORLEN Unipetrol Slovakia s.r.o.
REMAQ, s.r.o.
HC VERVA Litvínov, a.s.
Nadace ORLEN Unipetrol
Butadien Kralupy a.s.

NÁKUPNÍ POLITIKA KONCERNU ORLEN

vydání č. 1 ze dne 02. 04. 2025

(ZVANÁ DÁLE JAKO: „POLITIKA”)

Schválil:

GŘ / Jednatelé společnosti

Platnost od:

18. 8. 2025

Správce dokumentu:

ORLEN Unipetrol RPA s.r.o. - Odbor systémů řízení

Zpracovatel:

ORLEN Unipetrol RPA s.r.o. – Odbor nákupních projektů a procesů – Pavla Neumannová

Dokument je majetkem společnosti ORLEN Unipetrol RPA s.r.o.
Rozšiřování kopií mimo společnost je zakázáno s výjimkou jejich poskytnutí externím subjektům pro účely výběrových řízení
a pro účely plnění smlouvy se společností.
Vytisknutá kopie je neřízený dokument.

Obsah

1	Účel a rozsah politiky	3
2	Rozsah platnosti	4
3	Pojmy, definice a zkratky	4
4	Fáze nákupního procesu	4
5	Rozdělení odpovědnosti v nákupním procesu	4
6	Správa dodavatelů	5
7	Udržitelný rozvoj	5
8	Pravidla spolupráce se společnostmi z Koncernu ORLEN	6

1 Účel a rozsah politiky

Účelem této politiky je definovat pravidla procesu nákupů a transformačních oblastí Divize nákupů (Úseky apod. organizační složky, dále jen Divize) v rámci Koncernu ORLEN.

Politika je platná v ORLEN S.A. i ve společnostech, které patří do Koncernu ORLEN, které Politiku implementovaly.

Veškeré odchylky od pravidel vyplývajících z Politiky vyžadují konzultace a schválení výkonným ředitelem pro nákupy v ORLEN S.A.

Politika je shodná se Strategií udržitelného rozvoje Koncernu ORLEN 2024 – 2030 i s evropskými předpisy týkajícími se udržitelného rozvoje.

Každé dva roky je Politika revidována. Za provádění těchto revizí je zodpovědný výkonný ředitel pro nákupy v ORLEN S.A.

Tato politika zahrnuje nákupy zajišťované Koncernem ORLEN, s výjimkou:

ropy	plynu	Elektrické energie
Energetických médií, která nejsou elektrickou energií	Hotových paliv	Zboží a služeb nepalivového charakteru
kapitálových investic	Nemovitostí	Finančních služeb
jiných, nezahrnutých do nákupních procesů, např. daní a správních poplatků	Ostatních produktů určených k přímému odprodeji, kromě nákupů prováděných na základě ujednání s oddělením prodeje	

Pravidla nákupního procesu

Každý nákupní proces musí být proveden na základě níže specifikovaných pravidel:

- profesionalita,
- transparentnost,
- v souladu s pravidly udržitelného rozvoje, v tom i etiky, a také právními předpisy a interními předpisy společností náležících do Koncernu ORLEN,
- zdokumentovaný průběh,
- konkurenceschopnost.

Transformační oblasti Divize nákupů

Koncern ORLEN provádí nákupy efektivně, v souladu s nejvyššími mezinárodními nákupními standardy.

Koncern ORLEN se neustále snaží dosahovat nejvyšších standardů podnikatelské činnosti a neustále interně vyžaduje aplikaci těch nejlepších řešení.

Tím jsou také v rámci této Politiky stanoveny následující oblasti transformace Divize nákupů:

- **zvýšení efektivity,**
- **synergie a spolupráce se společnostmi v rámci Koncernu ORLEN,**
- **řízení rizik,**
- **naplňování [strategie ORLEN 2035](#).**

2 Rozsah platnosti

Dokument je platný pro následující označené společnosti / odštěpné závody:

- ☒ ORLEN Unipetrol a.s. ☒ ORLEN Unipetrol RPA s.r.o. ☒ BENZINA, odštěpný závod
- ☒ POLYMER INSTITUTE BRNO, odštěpný závod ☒ ORLEN Unipetrol Doprava s.r.o.
- ☒ PARAMO, a.s. ☒ SPOLANA s.r.o.

Dále je dokument platný pro PETROTRANS, s.r.o., ORLEN Unipetrol Slovakia s.r.o., REMAQ, s.r.o., HC VERVA Litvínov, a.s., Nadace ORLEN Unipetrol, Butadien Kralupy a.s. a jeho platnost je podmíněna schválením v těchto právnických osobách / společnostech.

Toto vydání nahrazuje „Politiku Nákupu ve skupině ORLEN“ ze dne 4. dubna 2017 dostupnou na internetu ORLEN Unipetrol RPA s.r.o.

Na internetu ORLEN Unipetrol RPA s.r.o. je politika dostupná pro externí subjekty:
<https://www.orlenunipetrolrpa.cz/CS/o-nas/Stranky/Nakup-a-dodavatele.aspx>

3 Pojmy, definice a zkratky

Koncern ORLEN – znamená ORLEN S.A. a obchodní společnosti, které jsou dceřinými společnostmi ve smyslu Mezinárodního standardů finančního výkaznictví 10 – Konsolidovaná účetní uzávěrka nebo jiného standardu, které se uplatňuje namísto něj.

Divize nákupů – organizační složky ORLEN S.A. (například Úseky apod. organizační složky)

Nákupní řízení – součást nákupního procesu zahrnující úkony, které jsou prováděny od momentu schválení požadavku potřeby vlastníkem rozpočtu / investičního procesu / zadavatele nákupu a potvrzení úplnosti předložených potřeb Nákupcím, přes proces výběru dodavatele v rámci Nákupní platformy, až do momentu podpisu smlouvy s dodavatelem.

Zadavatel – vlastník rozpočtu / zdroje financování předmětu daného nákupu nebo jím určená osoba.

4 Fáze nákupního procesu

V rámci této Politiky rozlišujeme následující fáze nákupního procesu:

- konsolidace hmotných potřeb Zadavatele,
- plánování nákupů,
- příprava nákupu,
- výběr režimu Poptávkového řízení,
- výběr a schválení dodavatele se zřetelem na poměr kvality a ceny (ang. Value for money) a integraci ekonomických, environmentálních a sociálních aspektů,
- uzavření smlouvy,
- realizace zakázek a vyúčtování faktur,
- hodnocení dodavatelů.

Nákupní procesy probíhají s využitím informačních nástrojů.

Každá fáze procesu musí být řádně zdokumentována a zaznamenána pro potřeby evidence v informačních nástrojích k tomuto určených.

5 Rozdělení odpovědnosti v nákupním procesu

Aktuální praxe v Divizi nákupů Koncernu ORLEN znamená transparentní rozdělení rolí a povinností všech účastníků nákupního procesu.

Standardem je rozdělení zodpovědnosti mezi:

- osoby, které nákup zadávají – zodpovědné rovněž za schválení a převzetí objednávaného zboží a služeb,

- osoby zajišťující výběr dodavatelů a uzavření smlouvy, a také
- osoby zodpovídající za řádné vyúčtování objednávek a úhradu plateb.

Divize nákupů v rámci Koncernu ORLEN zajišťuje následující úkony v rámci nákupního procesu:

- kvalifikace a výběr dodavatelů, jejich hodnocení a správa vztahů s dodavateli,
- provedení jednání o nákupu,
- uzavírání závazků a smluv s dodavateli,
- zajištění vyúčtování uzavřených smluv (kromě smluv, které jsou vyúčtovávány mimo Divizi nákupů).

Podrobná pravidla k průběhu nákupního procesu a rozdělení rolí a odpovědností jsou stanoveny ve zvláštních interních organizačních předpisech, které se týkají nákupních procesů v rámci ORLEN S.A. a ve společnostech náležících do Koncernu ORLEN.

Vznik nákupních závazků probíhá v souladu s pravidly oprávnění k uzavírání smluv jménem ORLEN S.A. a společností náležících do Koncernu ORLEN a příslušnými nákupními procesy.

6 Správa dodavatelů

Divize nákupů vytváří, udržuje a rozvíjí dlouhodobé, oboustranně výhodné a etické vztahy s dodavateli, přičemž věnuje zvláštní pozornost nejlepším zájmům Koncernu ORLEN.

Koncern ORLEN využívá služeb pečlivě vybíraných dodavatelů. V rámci neustálého zdokonalování nákupních procesů vyvíjí a standardizuje procesy spojené s výběrem dodavatelů. Kvalifikace, výběr i pravidelné vyhodnocování dodavatelů umožňují minimalizovat finanční, procesní i reputační riziko a zároveň maximalizují kvalitu spolupráce se smluvními partnery. To zase přispívá k provozní dokonalosti a budování konkurenční výhody Koncernu ORLEN.

7 Udržitelný rozvoj

Koncern ORLEN si je vědom současných výzev spojených se změnami klimatu, ztrátou biodiverzity, společenskými výzvami, geopolitickou i hospodářskou situací. Proto také průběžně přizpůsobuje své jednání a postupy měnícím se podmínkám tak, aby minimalizoval negativní vlivy a navyšoval pozitivní vlivy na své okolí. S ohledem na spolupráci s celou řadou obchodních partnerů je Koncern ORLEN zodpovědný za zavádění pozitivních změn také mezi subjekty zařazenými do jeho dodavatelských řetězců.

Koncern ORLEN v rámci Strategie udržitelného rozvoje definoval pět oblastí, které přesně vymezují pravidla a cíle směřující k udržitelnému rozvoji. Tato pravidla bude ORLEN S.A. zavádět také v rámci svých dodavatelských řetězců.

KLIMA	ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ	ZAMĚŠTNANCI	SPOLEČNOST	ŘÍZENÍ
Minimalizace vlivu na životní prostředí	Ochrana životního prostředí a biodiverzity	Bezpečnost a dobré pracovní podmínky	Vztahy s okolím a sociální vztahy	Zodpovědné řízení

Koncern ORLEN se ve spolupráci se svými dodavateli snaží integrovat cíle udržitelného rozvoje a partnerství v udržitelné transformaci hospodářství. Vzájemné vztahy jsou založeny na zásadách zodpovědného podnikání a udržitelného rozvoje, přičemž podporují dodavatele při vytváření povědomí a rozvoji nejlepších obchodních praktik v této oblasti. Koncern ORLEN své dodavatele rovněž motivuje k účasti na věcném dialogu a spolupráci propagující zodpovědné podnikání v rámci komplexního hodnotového řetězce.

8 Pravidla spolupráce se společnostmi z Koncernu ORLEN

V rámci Koncernu ORLEN je využíváno segmentové řízení. Divize nákupů v ORLEN S.A. i společnostech náležících do Koncernu ORLEN zabezpečuje zájmy Koncernu ORLEN prostřednictvím integrovaného operačního řízení a zajišťuje synergii a strategické cíle stanovené firmou ORLEN S.A.

Segmentové řízení a zajišťování dohledu zástupci společnosti ORLEN S.A. v dozorčích radách společností náležících do Koncernu ORLEN má zajistit soudržnost a synergii nákupních procesů, maximalizaci výhod a minimalizaci rizika v dodavatelských řetězcích i dosažení obchodních potřeb ve prospěch růstu hodnoty a konkurenceschopnosti Koncernu ORLEN.

Výkonný ředitel pro nákupy ORLEN S.A. je oprávněn spravovat Divizi nákupů v oblasti naplňování strategických cílů Divize nákupů v rámci Koncernu ORLEN při současném zachování institucionální diverzity společností v rámci Koncernu ORLEN.

Současně pak vedoucí pracovníci ostatních segmentů a divizí ve společnosti ORLEN S.A. i společnostech v rámci Koncernu ORLEN aktivně spolupracují s výkonným ředitelem pro nákupy ORLEN S.A. při plnění ustanovení vymezených v obsahu této Politiky.

V rámci realizace ustanovení této Politiky jsou výkonnému řediteli pro nákupy v ORLEN S.A. přiznány kompetence a zmocnění k následujícím úkolům:

- monitorování plnění Nákupní politiky Koncernu ORLEN,
- zajišťování nákupů Koncernu ORLEN s vyloučením kategorií, které byly stanoveny v bodě I. této Politiky,
- optimalizace nákladů na zásobování v rámci Koncernu ORLEN,
- zajištění dodávek biokomponentů a surovin pro jejich výrobu v rámci Koncernu ORLEN,
- optimalizace zásob Koncernu ORLEN v rozsahu zásobování materiálem,
- monitorování nákupů a hodnocení efektivity Nákupní politiky Koncernu ORLEN,
- vytyčování procesních a nástrojových standardů za účelem zajištění provozní efektivity ostatních obchodních procesů v rámci Koncernu ORLEN.

Výkonný ředitel pro nákupy v ORLEN S.A. vymezuje standardy platné v rámci Koncernu ORLEN, které upravují klíčové prvky nákupního procesu, zejména pak:

- aplikace strategie nákupních kategorií,
- kvalifikování a hodnocení dodavatelů,
- evidence, plnění a vyúčtování objednávek a smluv,
- aplikace informačních systémů a nákupních nástrojů,
- reporting a výměna nákupních dat mezi společnostmi v rámci Koncernu ORLEN,
- utváření kompetencí k nákupům v rámci Koncernu ORLEN.

Aplikace a modifikace interních předpisů týkajících se nákupních procesů ve společnostech v rámci Koncernu ORLEN vyžadují provedení konzultací a schválení výkonným ředitelem pro nákupy v ORLEN S.A.

Divize nákupů může delegovat oprávnění k provádění a/nebo realizaci nákupů na jiné divize / jiná oddělení v rámci stanovených limitních kvót a/nebo dostupných rámcových smluv.